

Exemplo	Tipos de Perdas	M006-A08 / pág 1-1
---------	-----------------	-----------------------

O pensamento enxuto está centrado na remoção das perdas dentro da empresa e entre empresas. Isto é fundamental para um fluxo enxuto de valor. O aperfeiçoamento da produtividade leva a operações mais enxutas que, por sua vez, ajudam a revelar mais problemas de perdas e de qualidade no sistema. O ataque sistemático às perdas também é um ataque aos fatores básicos da má qualidade e dos problemas de gerenciamento.

Podem-se classificar as perdas por:

1. Super-produção: produção demasiada ou cedo demais, resultando num fluxo fraco de informações ou de produtos e com estoque em excesso;
2. Defeitos: erros freqüentes nas informações, problemas de qualidade nos produtos ou desempenho deficiente na entrega;
3. Estoques desnecessários: armazenagem em excesso e atraso das informações ou produtos, resultando num custo excessivo e um atendimento deficiente ao cliente;
4. Processo inadequado: execução de um processo de trabalho com ferramentas, procedimentos ou sistemas errados, quando, muitas vezes, um modo mais simples poderia ser mais eficiente;
5. Transporte excessivo: movimento excessivo de pessoas, informações, materiais ou produtos, resultando em perdas de tempo, esforço e custo;
6. Espera: longos períodos de inatividade das pessoas, informações, materiais ou produtos, resultando num fluxo deficiente, atrasos e longos prazos de entrega;
7. Movimentos desnecessários: organização deficiente no local de trabalho, resultando numa ergonomia deficiente, por exemplo: movimentos de flexão ou de estiramento excessivos e perdas freqüentes de itens.