

Cheklist	Elementos críticos para o desenvolvimento do programa Lean Manufacturing	M006-A02 / pág 1-1
----------	--------------------------------------------------------------------------	-----------------------

Um esforço considerável é necessário para o entendimento o paradigma do pensamento enxuto e interpretar os princípios e práticas que poderá ser aplicado em sua empresa. É fundamental a participação e o envolvimento de todos os colaboradores da empresa para que os resultados sejam maximizados.

Para iniciar a estratégia de implantação da manufatura enxuta, algumas questões devem ser feitas, como:

- Onde devemos gastar mais tempo de análise?
- Onde existem oportunidades de melhorias?
- Quais melhorias podem agregar maior valor ao produto, beneficiando o consumidor?
- Como podemos diferenciar nossos produtos para diminuir a concorrência?

Cada elemento individual é crítico e necessário para o sucesso no desenvolvimento de um programa de manufatura enxuta, mas nenhum elemento pode estar sozinho e ser esperado que este atinja o nível de desempenho dos elementos combinados.

Cada um desses elementos contém um conjunto de princípios enxutos, os quais, operando em conjunto, irão desenvolver o ambiente de manufatura. Os cinco elementos são:

1. Fluxo na manufatura: O aspecto que objetiva mudanças físicas e nos padrões de design da disposição das peças no layout celular;
2. Organização: Foca na identificação das funções das pessoas, treinamento e novas formas de realizar o trabalho, e comunicação;
3. Métricas: O aspecto visível, resultados baseados em medidas de performance, melhoria dos objetivos;
4. Controle do processo: O aspecto dirigido ao monitoramento, controle e persegue caminhos para melhorar processo;
5. Logística: O aspecto que provê as regras para as operações e mecanismos para o planejamento e controle do fluxo de material.

Cada um desses elementos foca em uma área particular de ênfase e compartimenta as atividades. O poder desses elementos está relacionado à sua integração. Fluxo na manufatura é a base para a mudança. As pessoas vêem atividades no chão de fábrica, máquinas ou pisos são pintados e áreas são limpas. Excitamento e energia envolvem esta mudança visível. Também surgem novos meios de trabalho, processos de treinamento, identificação do relacionamento clientes\forneecedores.